



透視

上海同濟建設有限公司
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

2012年第二期（总第三十二期）2012年4月18日

要聞

Brief News

◆ 市委书记俞正声视察奉贤生物医药产业基地项目

2月27日，中共中央政治局委员、中共上海市委书记俞正声在奉贤区区委书记时光辉、区长庄少勤陪同下，莅临奉贤生物医药产业化基地视察工作。



该基地的一期II标项目由我公司承建。项目有119号物流中心仓库和121号水痘减毒活疫苗生产厂房两个单体组成，总建筑面积约53000平方米，投资约1.4亿。

俞正声书记察看了施工现场，并指示工程建设安全要确

保，工程建设速度要加快，市领导的亲临视察，体现了上海市委、上海市政府对基地建设的高度重视，极大鼓舞了大家的干劲，增强了信心。



◆ 奉贤生物医药产业基地项目被列为2012年市重大工程

日前召开的2012年上海市重大工程建设工作会议排定今年本市重大工程建设项目共95个，建设发展重心将向郊区和新城倾斜。我公司承建的奉贤生物医药产业化基地一期（II标）项目此次也被列为今年市重大工程，并参加2012年度市重大工程立功竞赛。

◆ 安全部召开《施工现场安全管理台账》专题培训讲座

2月24日，公司安全部举行了新版《施工现场安全管理台账》专题培训讲座，各项目安全条线负责人参加培训。安全部经理徐斌就节后复工大检查的情况、《施工现场安全管理台账》的新要求以及创建节约型工地、文明工地的要求，作了详细的讲解。

◆ 子公司编制内控流程制度

为进一步规范下属控股子公司的经营管理和项目管理，适应建筑行业的新形势、新要求，公司要求子公司同固结构根据自身实际情况，编制内控流程制度。



项目快报

Project Express

大场镇文海路西侧地块项目

近几年来，大场镇凭借优越的地理位置，大力发展房地产业，加快城市化建设进程，推动经济社会快速发展，成为宝山区的经济重镇、城市化新镇。

我公司也在近期成功中标大场镇文海路西侧纯住宅地块项目。该项目东临文海路、南至规划路、西到场中路、北接环城北路。规划总用地面积为31663.7平方米，总建筑面积为80978.32平方米，地上建筑面积为65009.18平方米，地下建筑面积

15969.14平方米，由2幢18层的高层、6幢14层的高层、1幢12层的高层、1个独立的地下车库及若干配套设施组成。



由于项目周边有在建的大场医院，紧邻红线位置，同时施工场地相对紧凑，因此施工现场的布置是该项目重点控制的环节之一。作为项目总承包，我公司已组建了一套具有丰富施工经验的项目管理班子，预先分析了项目的难点、复杂点，结合工期要求，安排各号房的施工顺序的流水搭接，合理统



筹的安排施工现场布置，力争做到场地布置一步到位，以科学的管理，达

到人、财、物的合理配置，减少不必要的二次翻拆搭建，避免增加施工成本，并降低对施工进度节点完成的影响。

随着《上海市住宅工程质量分户验收管理规定》的出台实施，高标准的控制住宅结构质量是该项目重点控制的环节之二。项目部在施工前期已制定详尽的技术方案、管理措施、责任制度，中期将积极抓好对分包商的施工质量、工期、安全、文明施工等管理工作，严格按照规范条例把关施工各道工序，落实各项措施，后期依照验收标准，以点到面。项目部更将争创宝山区“优质结构”以及区“文明工地”作为目标，力争创造新的速度和质量品牌。

该项目已于4月上旬开工，计划于2014年6月底竣工。

项目质量、技术、进度管理

Project Management

- ◆ 华虹国际大厦：主楼二结构已进入施工阶段，幕墙进场施工及裙房主体结构验收已进入准备阶段，计划于4月下旬主楼主体结构封顶。
- ◆ 奉贤生物医药产业基地一期：
 - 水痘厂房：地基基础施工阶段，其中基础回填土已全部完成，外脚手架开始搭设。
 - 物流中心：地基基础施工阶段，计划于4月底完成基础回填土。
 - 35KV变电站：地基基础施工阶段；高支模排架专项方案编制中。

(下接第3版)

项目安全管理

Security Management

公司安全部在一季度对在建重点工程进行了30次生产安全检查，开具整改单8份，处罚单2份，并对其进行了安全考核，评分结果如下：

排名	项目名称	评分
1	华虹国际大厦	90.3
2	临港信息大楼	84.5
3	漕河泾A-03地铁车站配套项目	78.8
4	阳名公寓式办公楼	78.5
5	临港邮政局房	78
6	奉贤生物医药产业基地一期	75.4
7	同济城市雅筑	72

整体来看，通过几次专题安全培训，公司多数在建项目在安全资料方面有了很大提高，现已按照DGJ08-903-2010《现场施工安全生产管理规范》和公司新版安保体系的要求建立了施工现场安全管理台账，但在现场安全管理和文明施工方面，部分项目没有引起高度重视，管理措施不到位。现公司要求各在建项目：

1. 加强现场文明施工管理工作，保持良好的场容场貌；
2. 必须加大对于高支模、塔吊、人货梯、悬挑脚手架等重大危险源的监控力度；
3. 必须加强安全防护、临时用电、防火管理；
4. 必须重视安全质量标准化的动态考核，确保考评优良；
5. 进一步完善安全管理台账。

在接下来的二季度，公司安全部将进一步加强安全管理方面的内控流程培训工作；推进新开工项目的安保体系贯标及部分重点工程的创优活动；加强各项专项检查及文明施工检查；完善三合一贯标文件资料，以及推进公司各应急预案编制、评审、备案。

(上接第2版)

- ◆ **同济城市雅筑**：各号房处于地坪浇筑施工中，并组织召开了相关会议确保施工质量。竣工资料已基本整理完成，分户验收已进入准备阶段。
- ◆ **大场镇文海路西侧地块**：4月上旬开工，公司职能部门已完成各项交底，前期技术方案和图纸会审已完成。
- ◆ **漕河泾A-03地铁车站配套项目**：钢结构吊装完成，现管理用房二结构施工阶段。
- ◆ **临港信息大楼**：土建安装部分竣工收尾，进入室外总体施工中。
- ◆ **临港邮政局房**：土建二结构施工阶段，安装施工开始。
- ◆ **阳名公寓式办公楼**：室外总体施工阶段。

企业文化

Corporate Culture

关于“曲阳四小修缮工程”文明施工测评的通报

在上海市建交委、市文明办、新民晚报联合主办的2012年度首次“上海市文明施工测评”活动中，由我公司承建的曲阳路四小修缮工程被列入通报批评的名单，给公司造成了极其严重的负面影响。

本次测评活动涉及的项目遍及全市17个区县的170个在建工地，市民巡访团在1月9~10日及2月22~24日通过明查暗访，以打分形式最终通报了4个80分以下的项目。此次文明施工的测评主要按四个阶段分类：房建结构、房建总体、房建基础和市政工程，分别从声、光、尘等方面的标准进行。

曲阳四小修缮工程的主要问题在于围网破旧、围墙不符合标准、扬尘未控制、场地材料堆放混乱，保洁不到位。

公司在整改自查过程中发现由于该项目已接近竣工收尾阶段，项目现场负责人被安排到其他新开工工程中，而其他项目管理人员又未能引起足够重视，导致整个项目处于无序状态。

在经过公司、项目部等多层次的专题会议后，对相关责任人员的处理决定如下：

1. 项目部对相关限期整改，并给予公司内部通报批评及10万元的经济处罚；
2. 给予公司各级相关责任人内部通报批评，以及年度绩效考核降级处理的处罚。

通过本次通报事件，公司各级管理人员必须强化责任意识，举一反三，提高各项管理规定的执行力，杜绝类似事件再发生。

加强项目管理工作 ——张晔总经理工程例会讲话

近年来，随着公司业务不断发展，建筑行业政府监管要求的不断提高，对公司的项目管理要求日趋提高，压力也日益加大。如何加强项目管理工作，是每位员工必须深思的问题。

一、责任心

每位员工必须要认识到“责任第一，能力第二”，只有心怀责任感，自身的能力才能得到充分的发挥。我们要将责任明确，让每位员工承担起应有的责任。平日工作时间的安排、工作的饱和度、工作的方式方法更是我们要考虑的问题。

二、改变

我们的思考问题的思路、工作的方法必须改变，要适应新形势、新要求。对自有工作考虑时学会多提问题，对存在的问题要知道“怎么办”。比如在日常的例会、项目检查等工作时，要考虑如何通过多种形式，提高工作的有效性，同时必须将重点放在“解决了什么问题，还有什么问题，准备如何解决”。

三、加强培养青年队伍

公司的新生力量日趋壮大，如何使青年队伍的管理、协调、综合技能快速提高，是每个职能部门的重要课题。另外，必须要加强与项目有关部门的人员管理，合理安排工作，学会“发现问题，解决问题”，提高效率。