

2014年第一期

总第三十七期  
2014年01月18日

# 透视



## NEWS

上海同济建设有限公司  
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

### ◆ 公司召开第五届第一次董事会

2014年1月17日,公司召开第五届第一次董事会,会议推荐张晔先生、王明忠先生、梁念丹女士、潘志灏先生、王永春先生为新一届董事,陈瑜先生为公司监事。

会议推选张晔先生任新一届董事长兼总经理,徐斌峰女士为董事会秘书,孙光前先生、潘志灏先生为公司副总经理,王成章先生为公司财务负责人。

### ◆ 公司年度先进个人出炉

日前,经部门推荐,公司考评小组审议,傅小杰、王震宇、余晓炯、姜礼骏、吴海芸被评为2013年度公司先进个人。其中傅小杰、王震宇被评为2013年度上海同济科技实业股份有限公司优秀员工。

### ◆ 公司评选2013年度优秀论文

近日,公司通过召开年度论文交流评审会,评选出年度优秀论文四篇,内容涉及工程技术、装饰装修、预算管理和项目安全管理。获奖论文分别为《薄钢板法兰风管技术应用》(陆军华)、《高层建筑组合式石材幕墙施工工法》(鲍海业)、《浅谈项目成本管理的关键点初稿》(吕芹)、《浅谈在建工程的消防管理》(张蒙)。

### ◆ 公司被授予“第八届江苏省园博会优秀合作企业”称号

近日,公司被江苏省扬州市人民政府授予“第八届江苏省园博会优秀合作企业”称号。今年由公司承建的河豚主题景观塔成功亮相第八届江苏省园博会,现已成为江苏省扬州市地标性建筑,并有望成为异型制结构雕塑“世界之最”。

### ◆ 公司正式发布2014版《内控流程制度》

2014年1月1日,公司正式发布2014版《内控流程制度》,新版流程对原有制度和流程进行了梳理,加强了对项目部管理要求,体现了公司企业标准,使公司绩效考核、“三合一”贯标体系紧密结合,首次将“流程、绩效、薪酬”整合成公司基本的管理体系。

### ◆ 公司顺利通过“三合一”贯标管理体系年度监审

10月29日-30日,北京东方纵横认证中心专家组一行,对我公司进行了为期两天的“三合一”管理体系年度监审。

专家组对公司各职能部门的相关文件及漕河泾科技绿洲三期项目部现场进行了全面详细认真的检查和验证,一致认定,公司“三合一”管理体系持续有效。

### ◆ 公司完成第四季度在建项目综合考评

近日,公司综合考评小组分别对重点在建工程实行了第四季度综合考评,项目覆盖高桥新城C5/C7地块、奉贤生物医药产业基地二期、科技绿洲三期、同济城市阳光、华虹国际大厦等五个项目。

第四季度考评将内控项目管理流程与“三合一”贯标体系合并形成新版考评体系,填补了以往检查的空白点,提高了项目部的检查效率。

经考评,科技绿洲三期获第四季度第一名。

除处于竣工阶段的个别项目,其他在建工程对于公司项目管理流程以及“三合一”贯标体系的执行力度还需进一步提高。尤其是新开工项目在管理团队建设上需要加快磨合,迅速成为一个有核心的团队。

### ◆ 公司组织拓展训练活动

为培养员工的团队意识,提升心理素质,增强创新力和凝聚力,构建和谐、向上的企业文化,公司组织开展户外拓展训练活动。

活动中,参加队员被随机分为三队,在教练的指导下,三队展开了激烈的争夺,相继完成了信任背摔、群龙取水、挑战五分钟、七巧板、攻占城池等竞技项目。经教练有针对性的启发和点评,达到挑战自我、熔炼团队、提高沟通力和协作力的目的。在此次拓展训练活动中,每个人都显示出良好的精神状态。尽管活动形式类似游戏,笑声不断,但是,全体队员都能够以积极努力、严肃认真的精神面貌参加到每一个培训项目中来。



通过这些极富有挑战性的体验式活动,大家纷纷表示:在完成了几项看似不可能完成的任务后,深刻体会到了勇气、信任、团队、协作的巨大力量和突破,团队成功的快乐,增强了团队的凝聚力和计划的执行力,促进了相互沟通和交流。对自己今后思考和处理好工作中、生活中事情,特别是提升个人和团队能力方面具有重要的启示作用。

## 公司召开2013年度工作会议

12月6日，公司召开2013年度工作年会，公司领导、各职能部门经理、各条线主管以及项目部一线管理人员近40人出席会议。

会议围绕2014版项目工程管理流程中经营行为、工程、安全三方面进行交流，2014版流程整合各政府机关的管理要求以及“三合一”贯标体系要求，使项目管理更具实效性。

同时，会议结合2014版项目工程管理流程，向与会人员介绍了2014年的绩效考核制度和薪酬体系，2014年度，公司的薪酬体系、绩效考核、内控流程三者将紧密关联，形成有效的激励机制。

会上，各项目经理结合各自项目实际情况，互相交流现场管理经验，纷纷表示现场项目部是一个由总包、分包、班组等组成的团队，因此在项目伊始，要快速融合，形成以总包为核心，发挥团队整合作用，齐心协力共同完成项目。



会议强调，落实项目责任制不是一句口号，需要每个项目管理人员承担起责任，而项目经理是代表公司全权负责项目，始终记住：任何时候，公司利益第一。

## 公司召开2013年度项目经理工作会议

12月27日，公司组织召开2013年度项目经理工作会议。公司领导、各职能部门负责人以及各项目部负责人出席会议。

2013年，公司以“稳中求发展，发展中控风险”为目标，稳步前进，面对2014年，我们将在“变”与“不变”中继续前行。变的是：通过流程、绩效、薪酬三合一的模式，进一步落实项目责任制工作。不变的是公司的发展方向和风险控制要求。项目的品牌就是同济建设的品牌，同济建设的品牌就是同济科技的的品牌，品牌建设是所有项目管理的首要职责。

2013年，“新高、管理、成效、探索”成为项目管理工作实施的关键词。

**1.新高：**公司年度合同额、产值创出新高；年度施工面积创出新高；项目规模创出新高。

**2.管理：**公司各职能部门就项目管理工作中监督、帮助、服务、指导的要求，通过方案先行、现场检查、外出观摩、流程编制等措施，一一予以落实。

**3.成效：**全年质量控制合格率100%，无重大质量事故，其中，

(1) 上海市“申安杯”优质安装工程：奉贤生物医药产业基地I21号厂房

(2) 区优质结构奖：同济城市阳光2号房、奉贤生物医药产业基地I21号厂房

(3) 区文明工地：同济城市阳光、奉贤生物所一期4标区文明工地称号

(4) 区节能环保示范工程：华虹国际大厦

**4.探索：**虽然项目管理水平有了显著提高，但与市场上先进企业仍存在差距。如何使公司的管理模式既满足建筑业市场管理的要求，又符合公司现有的状况，同时能有更高的提升，这将是公司要面对的新课题。

其次，在内部管理上，2013年度下半年公司对原有版本的内控流程制度作了整体调整，提倡“提升同济建设品牌，打造



合作双赢平台”，将服务、指导、监督的思想贯穿于整个2014版的内控流程中。

2014年公司将通过建立资源库、制定企业标准化格局、从源头预防项目施工中的偏差影响、通过项目策划、检查、创优紧密结合的方式、采取走出去、请进来的模式提升项目管理水平。通过上下一致努力，达成既定目标。



树立创精品工程意识积极参与安装工程创优

# 从施工配角到创优主角

2011年12月,公司承揽了上海奉贤生物医药产业化基地一期II标,其中121号水痘疫苗生产厂房的机电安装工程包括建筑给水、排水系统,火灾自动报警灭火及消防栓系统;建筑电气工程、电气照明安装和防雷接地系统;通风与空调工程送排风、防排烟系统以及空调风系统,工艺管道、冷冻机房设备及循环水管道系统,净化区域的空调系统以及智能建筑工程的施工,仅这一单体的机电安装工程合同造价约9450万元。

由于对生物医药重点工程的灌注,公司组织召开工程质量专题研讨会,以121号厂房的机电安装工程为创优的突破口,对照市安装协会71条创优标准要求,将历年来参与重大工程建设中机电安装的施工经验进行一次升华。按要求,工程竣工必须实现上海优质安装工程申安杯奖的目标,为建设单位交出一份满意的答卷。

施工中,公司通过对技术工人的配置,高素质机电安装工程施工人员的落实,挑选责任心强、经验丰富的施工任务,保证创优目标的实现。

针对医药工业洁净厂房的特殊性和净化空调系统施工的复杂性,公司技术质量部门始终奋战在施工现场,夯实工程施工质量的管理。生产厂房设备管线安装采用CAD辅助设计三维空间的综合布局,对各专业管线寻找最合理的排列效果,绘制出管线综合剖面图,确定管线的具体走向和位置标高,实现安装的空间优化,知道现场各专业施工。采用红外线投射仪器进行轴线的定位,经过全体施工人员的努力,121号厂房安装工程的各种管道平面敷设合理,走向流畅,接口螺纹清洁、焊接规整。设备安装平整牢固,位置合理排列整齐。

.....

2013年12月,公司承建的奉贤生物医药产业化基地开发项目一期II标121号水痘疫苗生产厂房安装工程荣获上海市优质安装工程申安杯奖,再一次实现了同济建设铸造精品工程的梦想。

## 高桥新城B-4-1地块

近日,我公司成功中标高桥新城B-4-1地块,这是继后德兰官邸之后,公司第二次承接由上海新高桥开发有限公司开发的百万大盘“荷兰风情小镇-高桥新城”的项目。地块总投资3.3亿元,毗邻上海自由贸易实验区,东至张杨北路、南至航津路、西至规划河、北至夏碧路。总建筑面积约15万平方米,由12栋11-13层的小高层住宅、3栋3层商业建筑、4个门卫站以及2个地下车库组成。



中标后,公司对项目的实施进行了前期策划分析,本工程的难点、重点在于:首先,住宅单体多,场地狭小,平面布置难度大;其次,项目基坑一次性开挖面积大,周边有天然气、水电管线及军事电缆。场地内有部分暗浜,地下土质条件也较差,致使基坑开挖条件比较恶劣,对于河道的生态保护难度较大。

公司针对以上几个重点、难点问题,组建了一支相似工程施工经验丰富、精明强干的总承包团队进行施工管理。施工过程中,项目部将对整个工程进行详细梳理,根据各施工阶段和施工区域划分,合理安排施工场地布置,增加场地的使用率,减少加工场地调整次数,优化塔吊及井架布置。并随着进入结构施工后期阶段,加强对施工现场管理力度以及和各方面的协调配合工作,统一指挥,统一调度。

在基坑施工阶段,项目部成立专门监测小组,对环境进行监测,利用科学的理论和监测数据指导现场施工,做到信息化施工,同时成立基坑施工抢险小组,编制应急预案,确保排除一切险情。另外,项目部将通过合理的围护设计,做好基坑围护及降水措施。

该项目为高桥新城又一高端力作,如何防止质量通病是另一重点控制环节。项目部将严格贯彻实施各类创优标准要求,并按照标准要求将施工方案及保护防治措施落实到每一个施工人员,形成“以百分之百的细致、创百分之百的优良”观念;以争创浦东新区“优质结构”奖作为全体项目管理团队的质量目标。

回顾奉贤生物医药产业化基地开发项目一期II标121号水痘疫苗生产厂房安装工程创优成果,公司总经理张晔深有感触:上海市优质安装工程申安杯奖的评选为施工企业搭建了一个平台,工程创优不断提升了同济建设安装技术能力和施工队伍的整体素质。在争创精品工程的同时,我们不仅赢得了市场,同时也完成了从一个工程施工的配角到工程创优主角的转换。



# 2013年 项目成果

## ◆ 中华河豚岛河豚景观塔

第八届江苏省园博会的主题景观塔，扬中市地标建筑，是目前中国最大的异形钢结构城市雕塑，体积创世界之最。



## ◆ 奉贤生物医药产业基地

项目获上海市“申安杯”优质安装工程，安装投资达3.3亿元。



## ◆ 漕河泾科技绿洲三期

总建筑面积达10万余平方米，打造“智慧高地、科技前沿、国际标准、中国特色”的花园式高科技世界总部园区。目前进入主体结构阶段。



## ◆ 长沙市污水处理厂污泥集中处置工程

国家发改委和住建部污泥处理技术示范工程，采用国内研发团队和国际著名专家联合开发的高效低有机质污泥热解系统，实现成套装备国产化。目前已完成设备安装，即将进入调试阶段。

