

### 公司荣获上海市第一批工程总承包试点企业

近日,经上海市住房和城乡建设管理委员会审核,我公司为本市第一批工程总承包试点企业之一。

该项资格的获取为我公司向工程总承包

发展转型,迈出了扎实的一步,同时也对公司探索相应的项目管理机制和组织实施方式,促进设计、采购、施工等各阶段工作的深度融合提出了更高的要求。

### 公司积极探索工程总承包 项目管理模式

近几年,建筑行业市场招投标项目日渐减少,一个项目上百家投标,中标如中彩。面对这样的建筑市场环境,公司积极将工程总承包项目管理模式作为公司转型发展的战略之一。

现有的工程总承包主流方式:承包商既要作为投资人对项目进行投资,承担投融资的风险,还要作为项目的建设方承担因工程施工产生的风险。

因此,我们必须打破原有的施工管理思维,转变思维方式。近日,公司特别成立了EPC工作小组,以在建的嘉兴湿地公园及宝鸡污水处理厂为案例,探索一条适合同济建设的工程总承包项目管理之路。

作为施工企业,我

们要在工程总承包业务竞争中脱颖而出,必须具备相应的核心竞争力:

#### 1. 前期策划阶段:

(1) 提高对项目的整体策划能力和资源整合能力(与设计单位、政府部门、投资方);

(2) 提高对于工程总承包合同中核心条款的约定,降低违约风险。

2. 施工过程:提升自身施工能力和管理能力,确保质量和进度、控制和降低施工成本。

下一阶段,公司将逐步制订相应的工程总承包管理制度和流程,通过外部引进和内部供血的方式提高公司现有项目管理水平的管理,推进公司项目管理模式的成功转型。

### 上海华源复合新材料有限公司新建厂房 项目开工典礼顺利举行



3月13日,由我公司承接的上海华源复合新材料有限公司厂房施工总承包项目举行开工典礼。建设单位、设计单位、监理单位和施工总承包单位相关负责人参加。公司总经理潘志灏、副总经理孙光前出席开工仪式。

本工程位于上海市青浦工业区新金路北侧,由主厂房、固废暂存房、仓库、消防污水池六个单体组成,厂区建设用地总面积28229平方米,总建筑面积31007

平方米,预计2018年3月竣工。

总经理潘志灏在祝贺项目顺利开工的同时,对项目部提出了安全施工、文明施工,在青浦地区创立公司品牌,创建优质工程的施工管理要求,并且听取了项目部对该项目的施工管理规划。项目部也向公司、建设单位和监理单位承诺,将会严格要求自身,做到精细化管理,给建设单位和公司提交一份满意的答卷。

## 第一季度内控流程考评工作综述

4月,公司开展内控流程考评工作,覆盖所有在建项目部及职能部门的业务流程,其中,公共安全教育实训基地项目部、昌强厂房项目部、松江泗泾项目部分别获得前三名,具体见下表。

季度综合考评汇总表

序号	项目名称	总分合计
1	上海市公共安全教育实训基地项目	88.66
2	昌强大型模锻件生产项目	84.34
3	松江泗泾商品住宅项目	83.98
4	漕河泾科技绿洲三期一工业厂房及辅助用房工程B标	82.3
5	高桥新城尼德兰花园项目	81.14
6	祝桥同悦湾商品住宅小区项目	80.51
7	嘉兴市城东再生水厂一期工程——湿地及活水公园EPC总承包项目	80.27
8	上海华源复合新材料有限公司新建厂房项目	78.01
9	透景体外诊断医疗器械产业化项目	76.63

此次流程检查对公司现阶段内控流程改版以及信息化平台各项流程的功能性进行了验证,对于历史顽疾问题(如进度纠偏不力、合同备案的及时性、经济签证等)、新兴的业务(如外省市的项目管理、新经营模式下的项目管理等)提出了相应的建议,为2017版内控流程的改版起到了指导作用。

## 2017版内控流程改版工作有效推进

随着国家对企业内部控制基本规范的要求日趋规范,以及行业监管部门对企业不断提升的管理要求,公司在原有2014版内控流程的基础上,结合新制订的发展战略目标,对相关内容进行了改版,开展2017版内控流程编制工作。

新版内控流程由各部门协同编制,过程中打破各自为阵的格局,确保各类跨部门业务无缝链接,防止出现管理漏洞。

目前,新版内控流程已完成初稿,即将审定发布。



## 《GREC跨部门协同力》培训工作顺利开展

为了进一步加强部门及各环节工作的协同能力,提高工作效率,我公司于4月7日组织开展《GREC跨部门协同力》培训。

我公司及兄弟单位各职能部门经理、项目负责人近50人出席会议。

此次培训通过各种游戏、视频等工

具,帮助大家直观地理解课程内容。在每个知识点讲解过后,以工作案例进行小组讨论,分析案例中存在的协同问题以及解决的方案,学员们在讨论过程中各自发挥自己的意见,获得众多的课程输出。

从学员的反馈中可以看出,此次培训课程中的讲课方式及内容给大家留下了深刻的印象,大家从开始的各自为政,缺乏全局观,到最后齐心协力地完成游戏的最终目标,让大家深刻认识到共同目标的关键性,要达成共同目标先要明确目标,清楚职责,清晰所需支持,最后商定行为计划。

通过开展《GREC跨部门协同力》培训,在实践中让大家感受到跨部门协同的重要性,希望大家在今后的工作中谨记本次课程的核心,并充分运用相关知识,在实际工作中有效协同。



## 质量管理

### 公司组织编制《地下室防渗漏施工指导手册》

近日,为进一步提高工程实体质量,解决地下结构渗漏的质量通病,公司结合近几年承接的工程实际实施情况,编制《地下室防渗漏施工操作手册》,用于指导公司地下室工程的结构施工。

该手册根据国家相关标准、规范,及本公司积累的经验,从结构自防水、桩基细部节点的防水处理措施、防水材料施工和人防安装预埋四大方面展开,涵盖地下室施工的每一道工序,尽可能全面分析引起渗漏的原因,并制订相应有效的预防控制措施,从而最大限度的杜绝渗漏。

1. 结构自防水:主要包括土方、垫层、地下室结构底板、墙、顶板钢筋、模板、砼施工、后浇带和安装工程,工序质量不过关,自防水体系就难以保证。

2. 桩基细部的防水节点处理措

施:主要包括钻孔灌注桩、预制方桩、预制管桩和格构柱等桩头细部防水处理,桩头防水措施的遗漏,会形成底板渗水的隐患。

3. 防水材料施工:这是防水工程的最后一道关口,主要包括卷材防水层、涂料防水层和细部节点防水处理,忽视了防水材料的质量和细部节点防水处理措施,在防水材料无效和细部处理不到位的情况下,出现渗漏情况。

4. 人防安装预埋工程,主要在安装工程的基础上补充完善人防工程中防护密闭套管、超压测压管、气密测量管等的安装要求和质量验收要求。

在下一阶段工作中,公司将积极推广该指导手册的应用,并给予相应指导,同时也将在应用过程中不断丰富、积累和改进,尽可能的减少地下结构的渗漏问题。

### 公司荣获 QC 活动优秀企业奖、优秀 QC 小组一等奖

4月20日至23日,由上海市工程质量协会承办的2017年上海市工程建设优秀QC小组成果发布会在浙江金华举行,入围的QC小组优秀成果有900余篇,公司送选的3篇QC成果参加了本次发布会的交流和发布,经过上海市建设工程质量管理领域各级专家、评委严格的审查,其中东方绿舟项目部QC小组发布的《提高现浇混凝土楼梯成型验收合格率》喜获“上海市工程建设优秀质量管理小组一等奖”,公司荣获“上海市2017年度QC小组活动优秀企业”荣誉称号。

为了进一步提高公司技术,质量管理人員的质量管理意识,引导广大员工积极开展全面质量管理和创新创效活动,让广大员工成为创新创效的主体,有效提升员工队伍素质,公司于2015年提出各项目积极开展QC小组活动的质量管理要求,经过2年的努力,已获得初步成效,此次的QC成果获奖,为公司质量管理工作迈向新高度奠定了基础。

## 法务专题

### 关于建筑工程施工纠纷若干争议的理解

随着公司业务的不斷拓展,经常会遇到各种各样的纠纷和问题。为此,结合实务和法院判例,将可能发生的纠纷及解决方案与大家分享。

#### 1. 合同常见条款“自双方当事人签字、盖章时生效”的理解。

根据最高人民法院关于民事审判的司法解释:“自双方当事人签字、盖章时生效”中顿号,是并列词语之间在停顿,表示签字与盖章是并列关系,只有签字与盖章均具备在条件下,该协议方可生效。

对策:在合同中可修改为“自双方当事人签章时生效”,避

免没有必要的法律风险。

#### 2. 背靠背条款的理解

根据《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律若干问题的解释》第22条规定:“分包合同中约定总包人收到发包人支付工程款后再向分包人支付的条款后再向分包人支付的条款的效力如何认定?分包合同中约定待总包人和发包人进行结算且发包人支付工程款后,总包人再向分包人支付工程款的,该约定有效。”

对策:总包单位向分包方履行付款义务时,需约定条件。总包单位向分包方履行付款义

务时,可以在合同约定:“分包单位工程款的支付以业主向总承包单位支付款项为条件;若由于业主资金原因总承包单位不能向分包单位支付工程款时,总承包单位不承担逾期付款的违约责任。”

#### 3. 工程项目履行过程中,现场人员的签字是否有效?

根据《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律若干问题的解释》:“当事人在施工合同中就有权对工程量和价款洽商变更等材料进行签证确认的具体人员有明确约定的,依照其约定,除法定代表人外,其他人

所作的签证确认对当事人不具有约束力,但相对方有理由相信该签证人员有代理权的除外;没有约定或约定不明,当事人工作人员所作的签证确认是其职务行为的,对该当事人具有约束力,但该当事人有证据证明相对方知道或应当知道该签证人员没有代理权的除外。”

对策:在项目实施过程中,法定代表人的签字,应当有效。合同约定的现场代表和项目经理签字,原则上有效,除非有证据证明明知对方无相应权限。其他工作人员的签字,原则上无效,除非有证据证明该人员具有相应权限,或者构成表见代理。





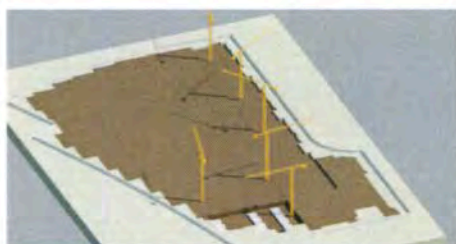
## BIM 可视化模拟技术 在松江泗泾镇商品住宅项目的应用

泗泾项目总建筑面积：168699.42 m<sup>2</sup>，其中地下建筑面积 53156.97 m<sup>2</sup>，基坑总面积达 62342 m<sup>2</sup>。鉴于泗泾项目基坑分区多、土方开挖量大、工期紧、各分区开挖深度不一致（开挖高差多）。技术中心

在该项目实施前运用 BIM 技术对现场基坑开挖及地下室结构施工进行了分区、分阶段、各工况的可视化模拟（各分区工况模拟见下），并通过对项目部主要管理人员进行 BIM 技术 3D 交底。



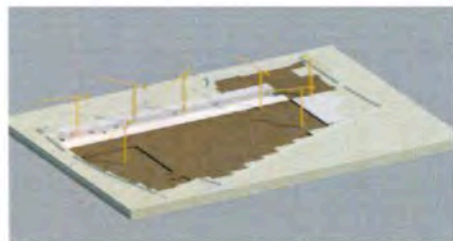
工况一：I 区 36#、37#、38# 号房及地库区域开挖至 -3.25m。



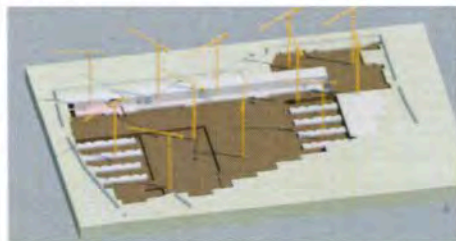
工况二：I 区 36#、37#、38# 号房地下室顶板完成，地库区域开挖至 -6m 并开始地下室结构施工；II-1 区、II-2 区开挖至 -3.15m。



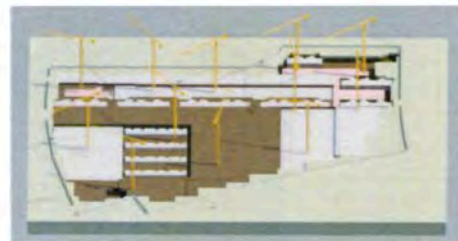
工况三：I 区、II-1 区出 ±0.0；II-2 区完成钢筋混凝土支撑施工并养护。



工况四：II-2 区车库出入口处挖深至 -6.2m，二层地库区域下挖至 -10m；III-1 区开挖至 -3.25m。



工况五：III-1 区、III-4 区号房地下室底板完成后地库区域开挖至 -6m；II-2 区地库底板完成施工；III-3 区、III-6 区号房区域开挖至 -3.25m。



工况六：II-2 区地库完成 B1 层底板，II-3 区完成号房底板。III-1 区、III-4 区完成号房底板。III-3 区、III-6 区地库区域开挖至 -6.0m 后完成地下室结构施工。

### 行业动态

## 我国首部 BIM 应用工程建设标准 7 月 1 日起实施

住建部于 2016 年批准《建筑信息模型应用统一标准》（以下简称《标准》）为国家标准，自 2017 年 7 月 1 日起实施。该《标

准》提出了建筑信息模型应用的基本要求，内容共分 6 章，主要技术内容为：总则、术语和缩略语、基本规定、模型结构与扩

展、数据互用、模型应用。

其中，《标准》推荐模型应用宜采用 P-BIM 方式，对 BIM 软件提出了基本要求，规定了

互用数据的内容和格式，对数据的编码与存储提出了要求，同时对于企业组织实施 BIM 应用提出了规定。