

透视



NEWS

上海同济建设有限公司
Shanghai Tongji Construction Co., Ltd.

喜迎十九大 公司组织学习观看十九大会议直播

2017年10月18日9时,中国共产党第十九次全国代表大会在北京人民大会堂隆重召开。公司党政领导携党员、群众集中收看党的十九大盛况,共同进入十九大时间,一起聆听党的声音,紧跟党的步伐,迈向新的时代!

与会认真观看直播,并不时拿起手中的笔,仔细记录,还有不少人拿出手机,拍下这一重要时刻,在朋友圈发布真

情实感。会后,观看直播的员工还结合自身工作实际,分享心得,畅谈体会。

全会明确了习近平同志党的核心领导地位,不忘初心,牢记使命,高举中国特色社会主义伟大旗帜,决胜全面建成小康社会,夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利,为实现中华民族伟大复兴的中国梦不懈奋斗,我们坚决拥护全会决定,并与公司的创新发展紧密联系,不忘初心,砥砺前行!



宝鸡市市委书记莅临我司项目部检查指导工作



9月13日,宝鸡市委书记徐启方一行来到我公司宝鸡市高新区污水处理厂项目部视察并指导工作。

徐启方书记一行首先查看了项目施工概况图,现场听取了项目经理施永雷关于项目的建设进展情况并对我项目部的工作表示了充分的肯定;陪同视察的高新区管委会郝主任临别时与项目经理亲切交谈并希望我们能再接再厉,在确保质量和安全的前提下,加快推进污水处理厂提标改造和规模提升,争取在年底竣工投运!

三合一管理体系 2017年度外审顺利通过

近日,北京东方纵横认证中心专家组对公司“三合一”管理体系进行了监督审核。经过审核组专家的严格审核,公司顺利通过本年度“三合一”管理体系监督审核。

同济建设企业微信官方公众号正式上线运营

为进一步适应新媒体时代的传播环境,满足公司对外宣传和树立同济建设品牌形象的需要“同济建设”企业微信官方公众号于近日正式上线!

希望通过她,您可以第一时间了解同济

建设的最新实时资讯,也欢迎您能提出反馈意见,让我们做得更好。

请关注她,也希望把她推荐给您的朋友!



项目快讯

太仓“同济·同悦锦园”项目开工奠基



10月10日,由我公司中标承建的太仓“同济·同悦锦园”设计施工EPC总承包项目正式开工。

作为公司首个采用设计、采购、施工EPC总承包模式承建的住宅项目,工程总

建筑面积约72177平方米,由2幢为15层、10幢6层、2幢5层,共14幢单体组成。计划于2019年10月竣工交付。

该项目的实施,标志着同济建设正式迈出创新转型的第一步,公司将一如既往的高标准、严要求,以BIM技术为手段,有效利用在各专业优势和管理上的协调、控制,确保项目按时、保质保量的完成各项目目标。

表示将一如既往,树立责任意识,高标准实施,打造精品工程,继续展现同济建设在上海建筑市场的品牌形象。

芦潮港社区安置四期-2动迁住宅项目开工

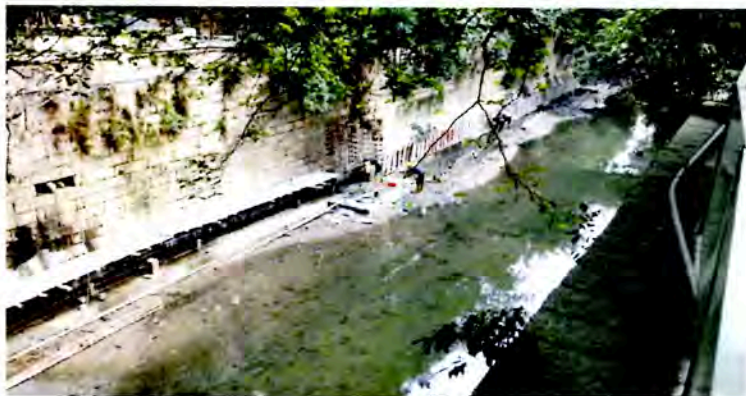


2017年9月28日,由我公司承建的上海浦东新区芦潮港社区安置四期-2(C0503号)动迁住宅项目破土动工。

公司总经理潘志灏参加开工仪式,并

作为南汇新城镇九大民生工程之一,项目总建筑面积约45122平方米,由4幢13层、2幢11层建筑,以及其他6栋配套服务用房、公共设施组成。计划于2019年5月竣工交付。

福州马尾君竹河综合治理 和运营维护 PPP 项目



福州马尾君竹河综合治理和运营维护 PPP 项目为同济建设首个河道整治类 PPP 项目,投资额约 1 亿元,项目建设期 2 年,运营期 8 年。马尾君竹河,目前已被列为福州市重点整治四十三条内河之一,由市政府直接监督、考核,并由国家住建部和环保部负责督查。

项目自 2017 年 6 月 21 日正式开工,计划于 2017 年 12 月 31 日消除黑臭。君竹河前期水质污染严重,君西支渠 COD 和氨氮均超标 100%,君竹明渠 DO 超标 47.5%,在为期 6 个月的时间内,实现消除黑臭,水质达标。

然而,项目的实施可谓举步艰难,由于项目招标依据仅为项目建议书和投资匡算,整个项目是在设计深度不足,工作量不清的情况下强力推进。同时,该项目属市政兼水利专业项目,专业种类繁多,工

艺复杂,对项目管理和技术管理提出了较高的要求。对此,项目部全体人员充分发挥主观能动性,制定完善的管理制度,把进度目标分解,制定责任清单。每日召开施工班组会,每周召开生产例会,过程中运用 PDCA 模型,及时发现并解决问题。此外,项目公司加强与业主、政府出资方的沟通,每日汇报交流现场情况,相互理解与信任。同时,与设计方各专业负责人积极沟通,及时反馈现场问题,减少不必要的变更。

随着年底水质达标、消除黑臭的时间节点渐渐临近,全长 1.6 公里的君竹河慢慢恢复其原有的生机。同济人秉承“同心同德同舟楫,济人济事济天下”的情怀,辛勤工作,默默付出,为马尾打造“水清、岸绿、生态、安全”的河道水环境,为“宜居马尾”贡献一份力量!

宝鸡市高新区污水处理厂 BOT+TOT 工程

高新区污水处理厂总占地面积约 142.4 亩,总处理规模 10 万 m³/d,其中,一期改造处理水量 5 万 m³/d,二期新建处理水量 5 万 m³/d。

该项目于 2017 年 4 月 16 日正式开工,历经 7 个月,在项目部全体人员不懈努力下,目前已完成所有新建土建单体的施工,工艺管道及设备安装部分也已完成 90%。计划于 2017 年 12 月 30 日完成竣工验收。

为配合一期单体及设备改造、二期设备安装工程,项目于 11 月 20 日开始为期 10 天的全面停产改造,停产前存在大量配合生产运营改造、设备更换、管道施工等准备工作,须在这 10 天停产改造期间内完成。改造期间涉及多个单体同

时施工,高新污水处理厂目前正处于污水处理量高峰期,且年底处于宝鸡市环保严查阶段,对总承包的施工协调管理要求较高。为此,项目部通过召开一系列停产专题讨论会议,确定停产前准备工作,结合厂方运营需求增加截断阀门、超越管道等一系列保障措施,制定了详细的赶工措施方案和停产施工计划。

高新区污水处理厂一期改造及二期新建项目作为同济建设总承包项目管理开拓环保市场,树立同济品牌的第一个环保类项目,具有十分重要的意义。在接下来的一个月,项目部全体管理人员将众志成城,包含激情,不畏艰苦,赢得最后的胜利。



攻坚保目标——松江泗泾商品住宅项目部召开进度攻坚动员会

根据同济科技统一要求,松江泗泾商品住宅项目须提前半年完成交付使用。为确保完成此项年度目标任务,11 月 14 日,项目部召开了“攻坚保目标”动

员会。公司领导,项目部管理人员、班组长参加了动员会。

会议对项目提前完成竣工所面临的各种困难进行了剖析,并部署了新的工程重要节点,同

时,对于如何防范进度给质量和安全所造成的隐患进行了交底。

公司领导在肯定项目部努力的同时,做出重要指示:一是希望项目部能够克服难题,按新的节点要求和质量安全要求施工。二是希望大家上下齐心协力,统一思想,全体管理人员和各个班组全力以赴落实工作,保质保量完成节点。并将本次动员大会的会议要求逐级传达至每个施工人员,交底签字,

使项目部全体参建人员持有紧迫感,从而上下一心,完成本次建设任务。三是强调在保证节点要求下,过程中加强交底和监督,重视质量问题和生产安全,不要因为抢工期而造成安全质量事故。

项目经理、各班组长代表项目部全体人员在会上对完成建设任务立下军令状,确保项目于 2018 年 9 月 30 日实现竣工,保证高质、高量、高效地完成本工程。



内控流程考评及改版综述

近日,公司对各职能部门及在建重点项目进行了第三季度内控流程执行情况综合考评,结果如下:

序号	项目名称	得分
1	嘉兴活水湿地公园及城东再生水厂一期	87.39
2	上海华源复合新材料有限公司厂房	85.43
3	松江泗泾商品房住宅项目	81.05
4	高桥新城 B-4-2 地块商品房住宅项目	80.35
5	上海公共安全教育实训基地	79.54
6	透镜医疗器械产业基地厂房	79.18

2017 版内控流程改版工作已处于定稿阶段,结合本次综合考评对涉及到跨部门、跨条线的业务流程提出了建议,明确不同部门、不同条线的审批流转时间,重视与各项目部、各项目部条线的日常沟通,务必做到“知己知彼”、“广而告之”,确保流程闭合,各环节无缝对接。经过几轮季度综合考评对于内控流程改版的验证梳理,该项工作也将于 12 月正式定稿。

公司颁布《BIM 标准》及《BIM 标准实施细则》



为进一步提高公司核心竞争力,支持工程项目信息化实施,统一建筑工程信息模型建立及应用要求,提高信息应用效率和效益,公司技术中心结合近两年 BIM 技术在我公司承建项目上的推广实践应用情况,遵循符合国际化发展趋势、符合国家及行业标准、符合本公司的发展需求的三大原则,历经半年完成了《上海同济建设有限公司 BIM 标准》和《上海同济建设有限公司 BIM 标准实施细则》的编制工作,于 7 月 1 日正式实施。

项目的全生命周期 BIM

平台和标准化工作始终是我公司 BIM 工作的重中之重,《上海同济建设有限公司 BIM 标准》和《上海同济建设有限公司 BIM 标准实施细则》均适用于我公司 BIM 模型在项目全生命期内的应用及管理,以项目策划阶段、项目实施阶段、项目运维阶段的项目管理需求为导向,以模型信息传递为核心,从基础模型中提取能为工程项目最终目标成功实施的信息,并对这些信息进行规定,明确模型信息要求,规范 BIM 行为,检验 BIM 成果,推进我公司 BIM 管控体系的建立和实施。

公司开展“白玉兰”奖创优项目前期策划案例培训



为进一步提升项目前期策划工作的能力和水平,9 月 15 日,公司开展“白玉兰”奖创优前期策划案例讲解培训。各项目经理、项目工程师、条线主管等参加此次培训。

本次培训以“海事大学集装箱供应链技术研究中心项目”作为课题案例,对该项目的屋面工程、幕墙施工、卫生间的安装及贴砖排列、地下室地面墙面的要求、地下室设备用房的安装施工要求等一系列施工过程中的前

期策划做了全面的讲解。课题内容突出基本技能训练,注重提高实际操作能力,具有很强的实践性。

大家纷纷表示,通过本次培训,对项目前期工作有了一个更全面、更新的认识,收获颇丰,学以致用。同时,也提高了对重大项目前期工作的重视,加强前期工作的计划管理,加大项目策划开发力度,有效调动各方力量,抓住机遇,开发储备好一批重大项目。

法务专题

项目管理的经营行为预查小要点

建设工程现场施工过程中,如何保证规范、有效的经营行为,看是简单,实则暗藏玄机。为提前预防风险,本文从合同的角度,简单说明预先审查的主要侧重点。

合同签订无日期

合同签订后,往往忽略了签订时间,比如没有签订时间,或者仅仅只有合同一方有签订时间。

解决方案:

统一时间确定后报经营部,将现场和公司保留的合同一并予以补充。需要特别注意的是,专业分包备案登记中,都已经有明确的合同签订时间,需要一一对应。

合同约定人员变更的资料不全

合同约定人员或任命书中人员已变更,相关台账、社保、岗位证书未能同步更新。

解决方案:

现场资料中的台账、人员、证书、社保、任命书保持同步更新,及时补充修订。

践行十九大精神 服务基层项目部

10月20日,为学习贯彻十九大精神,以项目管理为中心,公司围绕如何更好的服务基层项目部为主题,召开讨论学习会。

项目部在公司的 定位及其作用

项目经理是代表公司,对工程项目全面行使职能,是公司在项目上的代理人。项目经理在项目上承担了很大的责任,他们的工作表现直接影响到公司形象和声誉;作为公司其他部门、员工必须理解、支持并尊重项目部的工作,要促进项目经理在项目上更多、更好的发挥积极作用。

部门管理要推动 项目管理工作

公司对项目部的作用要起到监督、指导、服务的作用,要加强在指导和服务上的深度。从前期项目策划着手,为项目部提供全方位指导,在施工过程中,公司除了提供各类标准外,可与项目部一起制订标准,各条线在检查项目的过程中,要成为公司与项目部沟通的枢纽作用,互通想法和做法,要能够起到桥梁的作用。条线管理不仅要立足做好本条线的工作,也要从项目部的整体性,来指导、服务于项目部,理解项



目部工作的难点,急项目部所急,穷尽所有办法,主动关心、主动出击,积极帮助项目部解决实际问题,同时讲究时效性。对于处于特殊状态下的项目,公司更需主动介入,了解情况,解决问题。

切实做好员工 管理工作

人是公司最宝贵的财富,是公司发展的基础。公司支部开展的各项党建活动要更好的联系、结合公司、项目的实际情况,发扬公司好的传统,定期与试用期员工沟通,不定期走访项目部,了解员工工作上、生活上的困难关注于员工的思想动态,做好宣传工作、做好公司与项目部的纽带,要将员工的工作精神状态调整到最佳。要对新形势下我们的企业文化进行探究。

对项目经理 的要求

◆ 思想意识第一位,始终牢记自己身为项目经理,代表公司负责项目实施。只有在这种责任意识下,才能把项目做好。

◆ 目前我们的项目经理、项目部的项目管理能力可能还存在不足,但是完全可以通过项目实施这个平台来学习、锻炼和提高。项目经理要保持与公司、部门的积极互动,有效沟通。综合提高项目管理的能力。

会上,公司各职能部门与一线项目经理展开了深度交流,大家共同复盘过往的项目管理经验,在十九大精神的引领下,公司全体上下统一思想、统一行动,拧成一股绳,坚持以员工为中心,勇于解决问题,以确保公司更好地发展!

